

TALLER DE CAPACITACION EN CLUSTERS

Bienvenidos!!

ECG se complace en ofrecer una nueva serie de **Talleres de Capacitación en Clusters** dirigidos a profesionales del desarrollo económico. Este taller de dos días es una excelente experiencia de aprendizaje en la cual los participantes aprenden paso por paso la metodología de clusters, convirtiéndose en catalizadores del desarrollo regional y del crecimiento local de puestos de trabajo.

Introducción

La nueva economía se caracteriza por conceptos como velocidad, calidad, flexibilidad, innovación, redes y masa crítica del entorno. En ECG creemos que este nuevo estilo de hacer negocios demanda un enfoque de equipo a nivel local.....un enfoque de clusters.

Durante más de 14 años, ECG ha brindado técnicas innovadoras para la implementación de metodologías basadas en clusters. El equipo de ECG, compuesto por economistas profesionales, planificadores y consultores de negocios, se dedica a desarrollar e implementar estrategias económicas colaborativas alrededor del mundo.

Un adecuado desarrollo de clusters requiere de una facilitación práctica - y el equipo experimentado de instructores y consultores de ECG está calificado exclusivamente para transferir el poder de transformación de los clusters a clientes dispuestos a acelerar el desarrollo económico en sus regiones. El objetivo principal del curso es crear capacidad local en los distintos procesos. Además, se exponen los instrumentos analíticos necesarios para el desarrollo económico colaborativo. El equipo de ECG pone gran énfasis en las habilidades prácticas y los pasos necesarios para el lanzamiento y sustentación de un programa de desarrollo de clusters.

Características del taller:

- ✓ **Formato Intensivo** – El taller se desarrolla en 2 días consecutivos
- ✓ **Experiencia de Alto Nivel**- Esta dirigido por un equipo de instructores internacionales con amplia y exitosa experiencia en proyectos de clusters alrededor del mundo.
- ✓ **Flexible** – El contenido del taller se adaptara a la solicitud y disponibilidad del grupo
- ✓ **Material Adicional** - Los participantes recibirán una copia impresa del entrenamiento.
- ✓ **Énfasis en pasos prácticos** – El curso se desarrollara según el enfoque “Aprendiendo Haciendo”. Los participantes realizaran actividades de simulación de los pasos clave en un proceso de clusterización.

- ✓ **Personalizado** – El contenido esta diseñado para satisfacer las necesidades específicas de cada grupo, permitiendo que los participantes comprendan genuinamente los conceptos y lleven consigo lecciones relevantes para los clusters de sus propias regiones.
- ✓ **Ahorros Económicos** – El taller proporcionará un medio efectivo, aunque intensivo y económico de sumergirse en el mundo de las técnicas de clusterización.
- ✓ **Estudios de Casos “Mejores Practicas”** – Los instructores de ECG utilizaran estudios de casos basándose en proyectos pasados, para ilustrar “los si y los no” del proceso de clusterización. Se tomaran ejemplos específicos de una serie de diversos sectores, como es el Turismo, Información Tecnológica, Agricultura y Materiales Avanzados.
- ✓ **Desarrollo de Habilidades** - Mientras que algunos consultores económicos exponen análisis o presentaciones, ECG esta cometido en desarrollar capacidades analíticas en los clientes y brindar las técnicas de facilitación necesarias para lograr progresos económicos tangibles.

Lecciones de Aprendizaje

Los participantes adquirirán habilidades necesarias para:

- ✓ Identificar y priorizar los cluster en la región
- ✓ Evaluar las bases económicas de una región (infraestructura, recursos humanos, calidad de vida, impuesto y políticas regulatorias, y acceso a la tecnología y recursos financieros).
- ✓ Implementar un proceso interactivo - participativo en el desarrollo de estrategias, involucrando a líderes claves del sector privado, público, educativo y la sociedad civil.
- ✓ Movilizar a líderes empresarios en la implementación de iniciativas de acción que solventen los desafíos que enfrenta la competitividad regional.

Muestra del Contenido del Curso – Día 1

Mañana

Introducción

¿Qué son los Clusters? ¿Cómo funcionan?

- Casos Internacionales
- Sistemas de innovación regional y de clusters
- 4 elementos para el alto desempeño de clusters
- Beneficios de la clusterización

El Proceso de Desarrollo “Cluster Navigator's”

- Movilizando acciones colectivas
- Elementos comunes en el proceso de desarrollo del cluster

Introducción al Proceso de Desarrollo de Clusters: 12 pasos

Tarde

Creando el equipo líder del cluster

Preparando y facilitando los talleres iniciales del cluster

Manteniendo continuo *momento* con las iniciativas de clusters

Fase 1. Introducir la Importancia del Desarrollo de Clusters

- Identificar fondeo potencial y ganar apoyo
- Rol de las agencias de desarrollo económico

Fase 2. Análisis de la Economía Local

- Enfoque para la identificación de clusters
- Lista corta de clusters prioritarios para el compromiso temprano

Fase 3. Repaso Inicial del Cluster

- Objetivos precisos
- Proceso de ser participe en la situación actual
- Establecer fronteras de los cluster
- Limitaciones de datos estadísticos
- Fortalecimiento de las asociaciones industriales existentes
- Recursos de investigación secundarios
- Investigación primaria: guía de entrevistas
- Reporte de la estructura

Fase 4. Establecer el Equipo de Liderazgo del Cluster

- Junta directiva del cluster
- Liderazgo del sector publico vs. liderazgo del sector privado
- Involucrando a actores seniors dentro del proceso
- El Rol del equipo de liderazgo, Presidente (s) que deleguen autoridad, compartir la carga de trabajo
- El Rol del facilitador neutral

Fase 5. Desarrollo de la Visión del Cluster

- Futuro deseable del cluster
- La Importancia de una visión unida
- Estructura del taller y del proceso

Fase 6. Identificando los Pasos a Seguir

- Pasos para llegar al futuro deseable
- Revisando el pasado
- Valorar las prioridades de la estrategia

Fase 7. Agenda de Acción inmediata

- Iniciativas de acción a Corto Plazo
- Establecer fuerzas operantes
- Diferenciando los roles de facilitación vs. manejo de proyectos

Muestra del Contenido del Curso – Día 2

Mañana

Repaso de las Lecciones Claves del Primer día

Fase 8. Lanzamiento del Cluster

- Obtener el apoyo de los medios y la participación pública
- Incrementar la visibilidad de los líderes del cluster

Fase 9. Institucionalización

- Estructurar las opciones para una organización en transición
- Renovando el equipo de liderazgo del cluster
- La clusterización dentro del sistema económico regional de las agencias de desarrollo
- Integrar el desarrollo del cluster con otras iniciativas de desarrollo económico
- Los clusters como sistemas “vivos”

Fase 10. Actualización de la Agenda Estratégica

- Escalera de integridad del cluster
- Mejores prácticas (*benchmarking*), formales e informales
- Portafolio de iniciativas del cluster; Intersecciones del cluster
- Iniciativas “Trans-cluster”
- Promoviendo el cluster y la región
- Colaborando con clusters cercanos
- Reuniones públicas anuales

Fase 11. Repaso del Cluster

- Repaso de los éxitos y fracasos del cluster hasta la fecha
- Examinar la posición competitiva del cluster
- Evaluar el proceso de clusterización
- Repasar los fundamentos competitivos del cluster
- Iniciativas cercanas de movimiento lento
- Roles y herramientas en el desarrollo de clusters

Fase 12. Ampliando la Agenda

- El cluster dentro del sistema económico regional de las agencias de desarrollo
- Integrar el desarrollo del cluster con otras iniciativas de desarrollo económico
- Clusterizando los clusters.... Enlaces con cluster contiguos, locales o internacionales

Los clusters y la Inversión Directa Extranjera

Tarde

Roles y Herramientas para el Desarrollo de Clusters

- Dimensiones de los clusters: Intersección a nivel local, regional, estatal y nacional
- El rol del gobierno y las agencias de desarrollo regional en el proceso de clusterización
- Sociedad de colaboración continua: enlazando redes duras y suaves, cadenas de valor, aplicación del cluster en las cadenas cooperativas de valor, ejemplos
- El rol de las instituciones terciarias, escuelas de secundaria, agencias de transferencia de tecnología, agencias gubernamentales de investigación y desarrollo, incubadoras y parques tecnológicos en el desarrollo de clusters

Elementos Claves para el Desarrollo del Programa de Clusters

- Recursos, calendario, iniciando el programa de desarrollo de clusters
- Comunicación interna y externa del cluster
- Aspectos específicos a considerar dentro del ambiente local
- Clusterizando los clusters.... Enlaces con cluster contiguos, locales o internacionales

Preguntas y Discusión

Repaso: Lista de verificación (facilitadores del cluster)

TESTIMONIOS

“La colaboración puede ser un desafío para los productores agrícolas; este taller nos hizo creyentes y nos proporciono herramientas para el desarrollo de asociaciones significativas en Oregon”

**John Szczepanski, Director Asistente,
Departamento de Agricultura de Oregon**

“Esta capacitación fue muy valiosa para el establecimiento del cluster de Tecnología Oceánica en la Costa Este del Canadá. Este programa comprensivo de capacitación cubrió los conceptos estratégicos claves para el impulso de los clusters y brindo a los participantes las herramientas prácticas necesarias para el desarrollo de un cluster de negocios de clase mundial. Definitivamente este taller lo deben realizar todos aquellos que estamos involucrados en la facilitación de clusters”

**Dennis Hogan,
Directo de Desarrollo,
Oceans Advance, Canada**

“Aprender la teoría de clusters es una cosa, pero ver en realidad cómo se desarrollan es un asunto totalmente diferente. El curso de capacitación en clusters nos enseñó una lección muy valiosa: el sonido y liderazgo genuino permite que el grupo se mueva hacia una visión compartida del cluster, creando un ambiente donde cualquier cosa puede suceder.”

**Nesreen Barakat
Director del Equipo de Competitividad de Jordania**

"El curso de capacitación de ECG nos ayudó a identificar una serie de oportunidades de desarrollo que existen detrás del concepto de Clusters. Aprendimos como los procesos cooperativos y las mejores prácticas internacionales nos pueden ayudara a reenfocar nuestros esfuerzos en asuntos que realmente son importantes. Una experiencia increíble!

**Carlos Zúniga,
Director del Programa Nacional de Competitividad,
Nicaragua**

“Mi conocimiento conceptual de cómo realmente trabajan los clusters y principalmente la enseñanza que obtuvimos en técnicas de facilitación fue incrementada por los métodos prácticos utilizados en el taller - se sentía como si lo estuviéramos realizando en la vida real”

**Dr. Nana Adeishvili, Director Ejecutivo
Centro para la Reestructuración de la Empresa y Asistencia Administrativa
Tbilisi, Georgia**